

天誠精工の課題解決事例 決算書とワークサンプリングに基づく 見積基準の再設定

2018年4月

寒川町環境経済部産業振興課



課題認識

背景：受注は好調

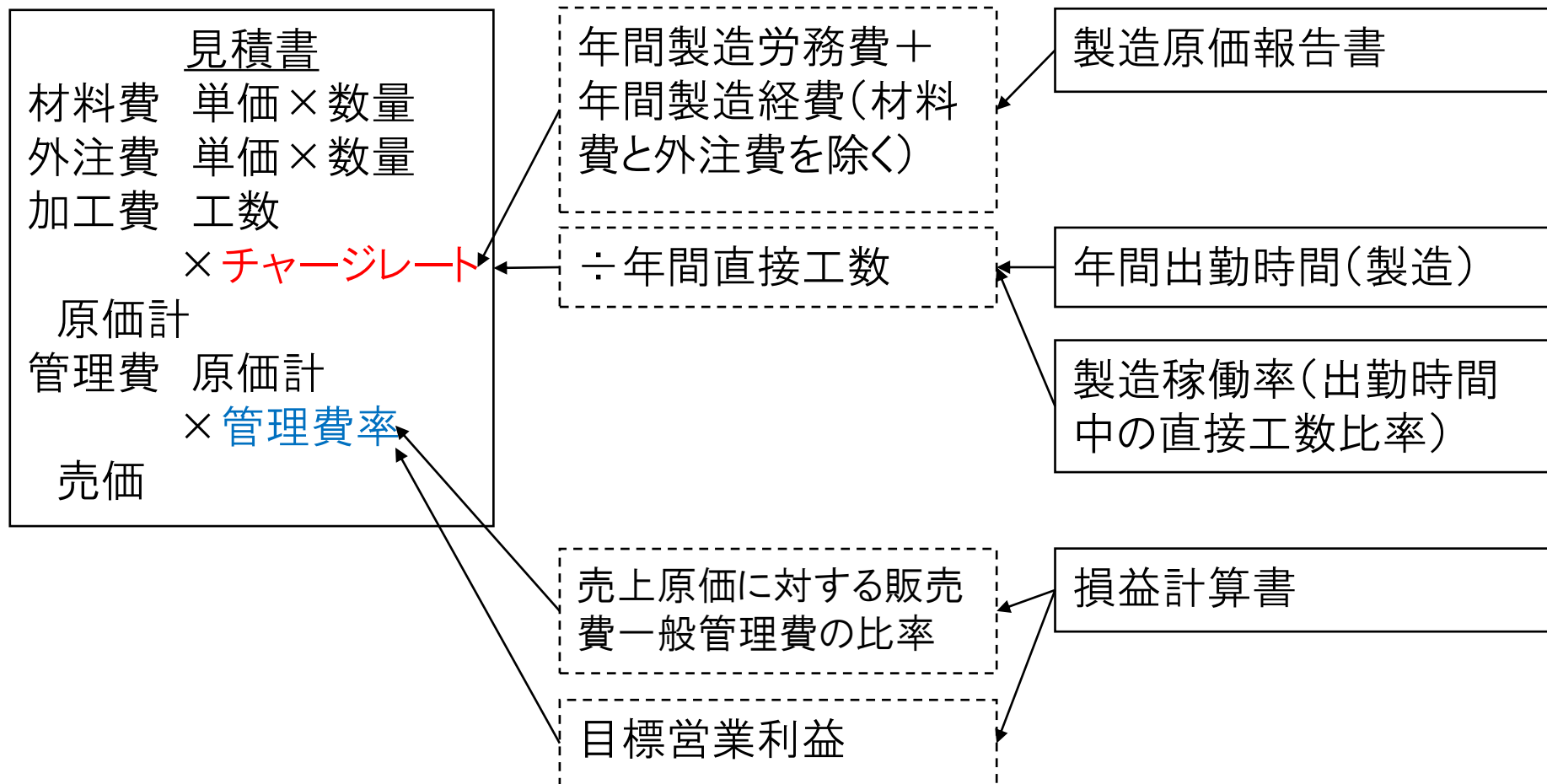
課題：製造の生産性を上げる

対策：ボトルネック工程の外注利用を拡大

外注要否判断のための見積基準を再設定

見積に対する実績の把握

見積基準再設定の考え方



稼働率を測定するワークサンプリング

	8 : 30	8 : 35
組立て	///	////
検査	//	/
運搬	////	///
移動	//	
事務		//
...	/	/

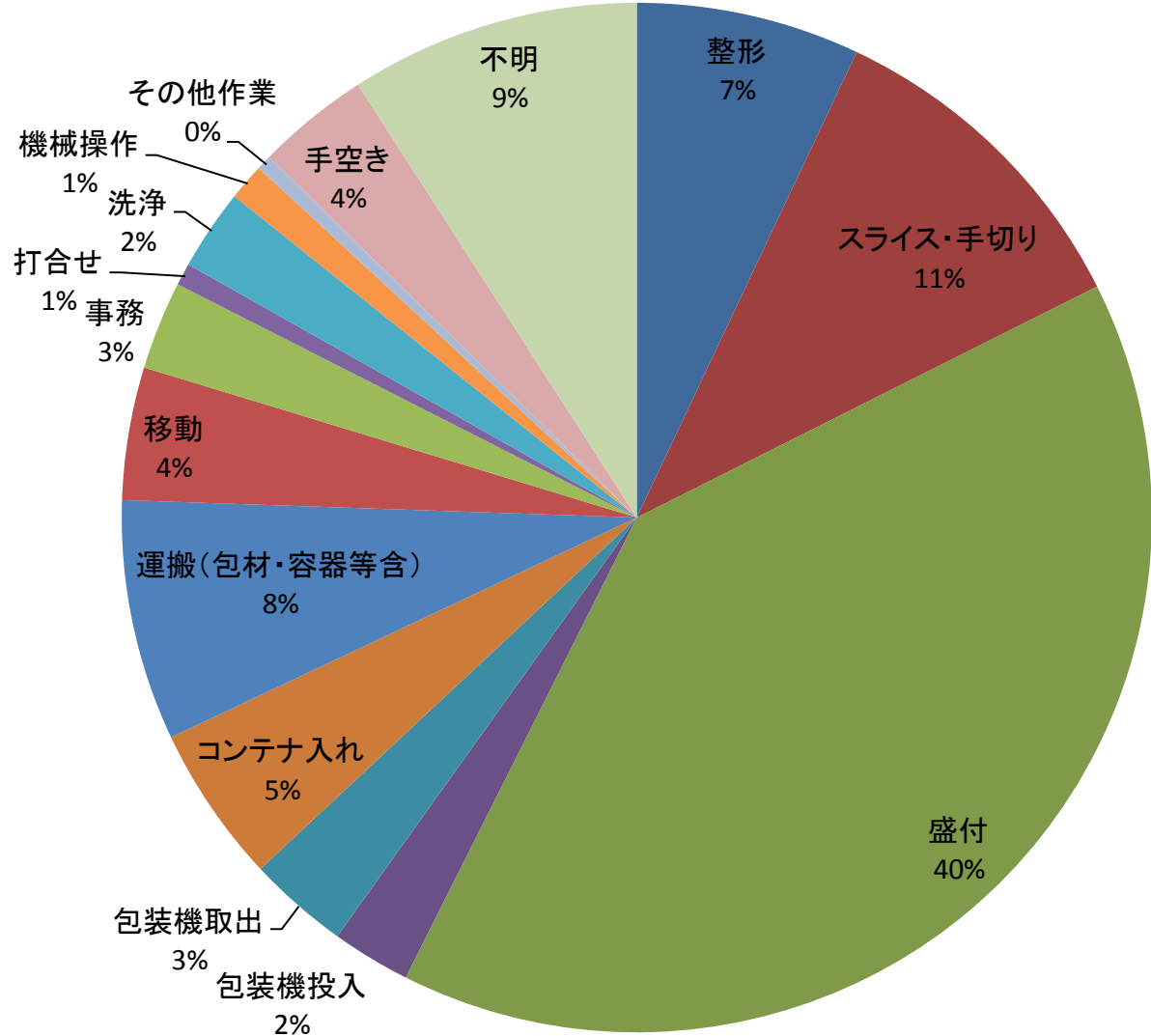
作業者の稼働率、作業工数の比率を把握

食肉包装工場の例



食肉包装工場でのワークサンプリング結果

2010年6月25日(金) 13:00~15:00 5分間隔 54名対象(約1300サンプル)



結果と次の対策

結果：昨年度の決算書、出勤時間記録と
2日間のワークサンプリングをもとに
チャージレートと管理費率を算出した

次の対策：見積に対する実績の把握
(特に工数の見積と実績の差異分)