

会 議 記 録 書

| | |
|-----|--|
| 件 名 | 平成30年度 第4回さむかわ次世代経営者研究会 |
| 日 時 | 平成30年7月23日 16:30～19:30 |
| 場 所 | 有限会社 湘南技研 寒川町役場 災害対策本部室 |
| 出席者 | 別紙出席者名簿のとおり |
| 議事録 | <p>1. 開会</p> <p>2. 会社見学</p> <p>(1) 有限会社 湘南技研の会社訪問見学</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2グループに分かれて見学 ・ それぞれのグループで見学しながら個別質問 ・ 池田社長による会社紹介 <p>(2) 大成化光株式会社 工場紹介</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 映像データにて工場見学 <p>3. 会社見学・会社紹介を終えて意見交換</p> <p>(1) 有限会社 湘南技研</p> <p>Q. 5S活動を促すチラシ「咲かそう 5S活動」など従業員への普及活動についてどのようにしているのか。</p> <p>A. (株)ムラタのように全員一緒になり棚を作るなど、経営者が従業員に向けてどう普及させていくかが課題。 現状では一過性になってしまいそうなので継続性が必要。</p> <p>Q. 旧工場・新工場・検査と完全に縦割りになっているように感じたが、各担当でどのように連携(管理)しているのか。</p> <p>A. 作業表があり、品物に添付し管理しているが上手くいかないことは多々ある。 現在は全工程をメールにて従業員へ送信している。 作業工程通りに進まない部分をどう管理していくかが課題。</p> <p>Q. 作業表の加工時間なども記載しているようだが理由は何か。</p> <p>A. 実際の見積もり時間と差異がないかも踏まえて記載するようにしている</p> <p>Q. 大きい設備が多いが点検表等は特になかった。普段から点検等はしているのか。</p> <p>A. 特に毎日の点検はしていない。機械の動きは職人の勘に頼っている。 ただ、肝となるエアコンプレッサーについてはハンディタイプも含めて予備設備を保有している。</p> |

Q. 新しい設備についてはどのように取り入れていくのか。
A. 機械の進歩は刃物を含め著しく変化している。
従業員から要望があれば原則月 120 万円以内で許可している。
見積もりから要望した人が担当しているため、導入後の不満などはない。

Q. 色々な技術があると思うが資格等はどのようになっているのか。
A. 技能士は特にいない。顧客から求められることも現状はない。

Q. 湘南技研の今後についてどのように感じているか。
A. 官公庁関係と生産管理をまず確立していきたい。
新しいことへのチャレンジは大切だが、まず足元をしっかりと固めてから次のことへ取り組む必要があると感じている。

Q. 現在改善していきたいことはあるか。
A. Web-EDI で図面や納期管理をしているが、実際に現場で画面が見られない。
番号だけではどの製品か分からず手間がかかるので、現場でタブレットなどを導入し、図面を見られる環境を作りたい。

その他意見

- ・ 工程管理ができないと作業管理は難しい。
簡単なものであれば Excel のマクロを組んだもので管理できる
- ・ Web-EDI は便利であるが、見積もりしたのに取れなかった時の労力やコスト等の問題が伴う。

(2) 大成化光株式会社

Q. 受注量は様々であると思うが、1 ラインでどのくらいの量が作れるのか
A. 作業工程時間は 250kg/1 H
3 つの製造工程ラインがあるが、原則は 2 ラインで製造を行う。
大きいラインは 2 人体制、普通のラインは 1 人体制。
粉を扱うため工場内にクーラー設置が難しい。
スポットクーラーはあり。

Q. ロット番号はどのようになっているのか。
A. ロットは日付となっているので同じロット番号は多数ある。
基本は製品名とロット番号の組み合わせで把握する。

Q. チタンは燃えやすいと聞くがどうなのか。
A. チタンと酸化チタンは異なるため粉塵爆発はしにくいと考えられている。

Q. 粉塵関係だと健康被害が問題になると思うが、何か問題はあるのか。
また、健康診断で特殊な項目を受診させる必要はあるのか。
A. 現状自分自身で調べた範囲（文献）では被害報告や肺がんと因果関係はない。
しかし、厚労省の動きで今後業界に規制がかかりそうな様子。

現在は特別な健診項目はない。

Q. 在庫のストックはどう管理しているのか。

A. 一部見込み生産をしているため、製品の在庫もある。

しかし、パレットに前後2段で管理しているので、奥のものを取るときが大変。

⇒ネステナーというコンテナがある。

コンテナに直接パレットを置くこともできるので便利（段調整可）

4. その他

(1) 今後の予定について

- ・ 8月は相生電子工業株式会社と大和電子工業株式会社へ訪問
時間は15:30～を予定。詳細は後日送付。
- ・ 9月は有限会社湘南マシーンと有限会社堀川電機工業へ訪問
- ・ 10月はリガルジョイント株式会社に訪問
- ・ 11月以降については再度検討するが、11月は新価値創造展と研究会の日程が重なるため、その日に行ってみるのも一つの手。

★11月以降の提案

- ・ 新価値創造展へ見学（11月のみ）
- ・ 次世代のメンバーにて合宿