

会 議 記 録 書

件 名	平成30年度 第2回さむかわ次世代経営者研究会
日 時	平成30年5月17日 14:00～18:20
場 所	株式会社 木村産業 株式会社 天誠精工 寒川町役場 2階 災害対策本部室
出席者	別紙出席者名簿のとおり
議事録	<p>1. 開会</p> <p>2. 相互会社見学会</p> <p>(1) 株式会社 木村産業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2グループに分かれて見学 ・ IoTで管理している機械は3台 ・ 最新機械は木を並べるのが手作業であるが、それでもセット替えが従来の半分の時間で可能であり、短納期や少量のものに即対応できる ・ 工場内の清掃は本人の作業場+共有スペースは近くの従業員とともにやる <p>(2) 株式会社 天誠精工</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 工場内のカレンダーに全て社内統一の色分けがされている ・ 工程ごとに棚があり、検査順番待ちがされている様子 ・ 外注についても営業が納期の設定等をする ・ 数があるものについては1つ図面通りとなっているかを入念にチェック ⇒残りは不備がないか、綺麗であるかななどの簡易チェック <p>3. 会社見学を終えての意見交換</p> <p>(1) 木村産業について</p> <p>Q. 古い機械も多く見受けられるが、メンテナンスについてどうしているか</p> <p>A. 大阪に倒産した会社が集まっている企業があるがそこに依頼 遠いため、1つの機械が壊れたら全て見てもらっているが、年に1度は必ず見てもらっている 本来は近隣であれば3か月に1度は見てもらいたい</p> <p>Q. 木の扱いについて禁煙スペースなどどうしているか</p> <p>A. 煙草を押し当てても木に火は付かないが、周囲の紙などには付くので人がいない時間は気を付けなければいけない 煙草は決められた場所のみで休憩時間は適宜</p> <p>Q. 最近各地で地震が起きているが、積み上げたパレットは倒壊するのか</p> <p>A. パレットは5個1組で結束しており、東日本大震災でも倒壊しなかった 現在月に1度安全パトロールをしていて、感覚がマヒしているところを朝礼や回覧で客観的にみてもらうように努めている。</p>

Q. 工程管理はどのようにしているのか

A. 受注は事務受付で、その後営業が発注。

現場作業については工場長とその下にいるリーダー2に任せている。
納期・見積りも含めてリーダー及び工場長が都度配置換えをする。

(2) 株式会社 天誠精工

Q. 社内 NG になったもので加工カードに書いてあるが、年月が経ったものは消去するのか。

A. 現状は破棄せず残している。

品番管理のために多様な形状のものであってもすぐにあるかは把握できないが、営業が覚えていれば探して図面につける。

Q. 加工カードはいつから

A. 3年前くらいに導入。技術者は自分が間違ったことなど書き入れるのを嫌がるが、不良のものを外に出し会社が叩かれないようにしよう、せっかくだから良いものを作ろうということで、カードを作成してもらっている。

Q. 工場の清掃はどうしているのか

A. 帰る前に 10 分やる

Q. 検査、図面について工程検査の見積もりはどうしているか

A. 2次検査は見積りに含むが1次検査は含まず。今後の検討課題。
現在でも価格が高いので、効率を上げて単価を上げるのか…

顧客にとっては不良品がないことが当たり前である。

Q. 急な従業員の休みが周囲の従業員へ相当な負担になるが、天誠精工ではどのように対処するか

A. どうしても急な休みなどは誰かに負担が出る、難しいところ。

Q. 工程管理において実際のものでどこにあるのか分かるのか。

A. 現状パソコンで把握するのは難しい。

図面に日付等があるので各ポジションで把握している。

少人数なので手渡し等で何とかなるが、実際にバーコードリーダーなど使用できるようにしていきたい。

3. その他

・次回について

①気付きを得るためにさらに何社か訪問したい

②人材確保、今いる人材の育成について

- ③成功事例について
- ④5S について
- ⑤事業承継の株の問題について

⇒①、④のことから次回は株式会社ムラタに訪問することとする

7月以降の内容については再度検討する。

【研究会の様子】

