

会 議 記 録 書

件 名	平成30年度第1回さむかわ次世代経営者研究会
日 時	平成30年4月19日 17:30～19:20
場 所	寒川町役場 2階 災害対策本部室
出席者	別紙出席者名簿のとおり
議事録	<p>1. 開会</p> <p>2. 取り組み事例報告</p> <p>(1) 見積もり基準の再設定【株式会社天誠精工 取締役社長天野 圭氏】 支援を担当する若槻コンシェルジェより資料に基づき事例概要の説明。 製造の生産性を上げるという課題を解決するため以下の対策を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・現在のチャージレートは現会長が設定したが果たしてその金額は正しいのか否か根拠が分からず不明である ・ボトルネック工程の外注化を目指す。 ・そのための見積もり基準を再設定する。 ・見積もりの重要な構成要素であるチャージレートの根拠として製造稼働率を測定するワークサンプリングを行った。 ・今後、見積もっていた工数と実績との違いを把握していく。(作業員によってかかる時間が変わるため) <p>天野社長より実際にサンプリングを行った際の苦労話などを説明いただいたあと意見交換を実施。</p> <p>〈主な意見〉</p> <ul style="list-style-type: none"> ・見積書のベース資料として直接工数比率を見出すための取り組みという理解で正しいか？ <p>⇒その通り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・従業員に怪しまれないか？ <p>⇒ワークサンプリングの趣旨自体は一部の管理職等を除き、従業員には話していない、何かやっているなという感覚はあったと思う。</p> <p>もし事前告知をした場合でも、半日もすれば慣れてしまうので、予備日を設けることで対応は可能。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・時期により生産するものが変わるので、サンプリングを行うタイミングを変えて精度を上げていきたい。 ・コストカットをするという視点よりも、社員の頑張りを褒める仕組みとして実施すると良い。 <p>その後、2018年度某社より優秀業者として選ばれたことが報告された</p> <ul style="list-style-type: none"> ・無検査で納品できるということは検査にかかるコストも短縮できるため、一つの施策として考えても良いのではないか？という趣旨の説明がされた。 <p>〈主なコメント〉</p> <ul style="list-style-type: none"> ・頑張った従業員をほめて不良品を無くしていくための取り組みという理解で良いか？

- ・納期遅れや不具合などは発生していないのか？
⇒納期はアマダのシステムにて管理されている。
不具合においては原則、各工程内で社内NGを省いている。
最終チェックは社長自身がおこなっているが、不具合があればその都度全社員で自主的に改善へ向けた話し合いがおこなわれている。
- ・生産が優秀なケースなのか検査が優秀なケースなのか？

3. 議題 平成30年度の取り組みについて

本年度の目標として

事務局より一つの目標として各参加企業に事業計画を策定いただくことを目標としたいとの説明があった。また作成の際は各支援担当コンシェルジュが支援することとなった。具体的には以下のとおり

【若槻コンシェルジュ】 ムラタ 様、天誠精工 様、湘南マシーン 様

【靱山コンシェルジュ】 大成化工 様、堀川電気 様、湘南技研 様

【高島コンシェルジュ】 木村産業 様、大和電子 様、相生電子 様

併せて来年の3月までに個別企業としてではなく全体としてどのような目標を立てるか事務局より説明があった。

その後議論や意見交換が行われ最終的に、会員より挙げた以下の案より多数決で選ぶこととなった。テーマと得票数は以下の通り

①共通テーマでMTG及び勉強会（5Sなど）	9
②成功事例講習会（星社長のようなイメージ）	4
③町内大手企業見学会（場合によってはプレゼン）	3
④共同研究（東大阪宇宙開発協同組合のようなイメージ）	0
⑤相互会社見学	6

上記の結果 ①、⑤を組み合わせることとなった。

次回以降

5月17日：相互見学として「天誠精工」、「木村産業」を見学。

6月21日：開催の際に共通テーマによるMTGを実施。

※共通テーマについては町事務局よりメール等にて連絡を行う。

併せて事業計画策定に向けては各コンシェルジュと話を進めていく。

上記の議論の結果次回の予定は以下のように変更。

日 時：平成30年度5月17日14:00～18:00

集合場所：寒川町役場（役場から町の手配する車で見学先に移動）

内 容：相互会社見学（天誠精工、木村産業）

4. その他

- ・ 経営者向け経営基本セミナーのお知らせ。
会員以外の方も参加可。電話でも申込可。
- ・ IT 補助金を受けるためには、セキュリティアクションの宣言が必須条件。
現在商工会がセキュリティに関する計画作成に取り組んでいるので、質問があれば商工会へ。
また、IPA（情報処理推進機構）の「5分でできる！情報セキュリティポイント学習」もやってみて欲しい。
- ・ 最後に湘南マシーンさんからの申し出で遠藤より町の企業支援計画ビジョンが語られ閉会となった。

【研究会の様子】

