

会 議 記 録 書

件 名	平成30年度 第11回さむかわ次世代経営者研究会
日 時	平成31年2月21日 17:30～19:30
場 所	寒川町役場 災害対策本部室
出席者	別紙出席者名簿のとおり
議事録	<p>1. 開会</p> <p>2. 事例報告：株式会社 ムラタ</p> <p>前段：ムラタ 代表取締役 村田洋介 氏</p> <ul style="list-style-type: none"> ・若槻中小企業診断士の訪問が月2回×2時間 ・業務改善活動を始めてから売上や経常利益が前年度から大幅に増加 若槻氏の訪問時は全員参加で業務の手は止め、各自の発表を聞く場になっている。 業務の手を止めてでもやる価値があると考えている。 ・結果として分かったこと ・今まで作業している熟練工の知恵などで作っていたが、よく考えたらただ作っていただけであった ・経過の中でスタッフからの要望等が掬いだされ大きく3つの活動を軸に事業活動を行っていくこととした 「製袋機の製作・5S活動・QC工程表の作成」 ・活動は必ず明文化させ行う <p>①QC工程表の作成について</p> <p>株式会社 ムラタ 電気担当 村田雄三 氏</p> <ul style="list-style-type: none"> ・一品ものの製袋機を製作しているムラタでどのようにQC工程表を作るのの経緯と経過及び効果などについて発表 ・今までは生産する機械のサイズさえ分かれば7割は作れていた ・従業員の熟練した慣れで作っていた ・得られた効果は根本から作業を見直すことが出来た ・習慣となっていた作業が実は毎日必要なかったなど ・工程表を製作するうえで、作業時間の把握・行程手順や技の書き出し、が想像以上に大変 ・普段から作業日報があったがそれと比較することも大変であった <p>※結果として手順の根本的見直し及び効率化が進み、無駄がなくなり互いの進捗状況が分かり流れがスムーズになった</p> <p>Q. QC工程表の「インプット・アウトプット」とは何か。 A. 構想図をもとに「何が必要なのか・何が出来たのか」</p> <p>Q. 本来作業としてはもう少しあるのではないか A. 一から順に書き出すとこの3倍程度にはなる 工程表を作成するにあたり取捨選択し重要な軸となる部分のみ作成</p> <p>Q. 実際の作業時間は計測したのか A. メッキ処理に行く回数など実測値をもとに計測している</p> <p>Q. 工番A-Hと振られているが重複する人はいるのか</p>

- A. 重複する人は出てくる。
工程表を作成することで、作業できる人・箇所が把握できる。
- Q. 今後全部の機械に工程表を作成していくのか
A. この工程表は標準機を中心に、多少のアレンジを加えられるように作成している。
空白部分を作成し、追加で工程表が付け加えられるようにしている。

②5S 活動の取り組みについて

株式会社 ムラタ 西ヶ谷明菜 氏

- ・若槻氏との約束は
「改善活動は1つずつ、1つのテーマで1つの場所」
このテーマで関係する人を西ヶ谷さんが pick up する
 - ・残材として残すのではなく、必要な長さ等にして在庫として管理する
- Q. モノを床に直置きしないコツ、維持するコツはあるか
A. 台車が足らなくなることはよくあるが、台車だらけになってしまう。
しかし、実際は台車から次のステップがあるわけで、それを解消しない限り改善活動は良くならないと感じる。
- Q. 何度言ってもやらない、出来ない人にはどうするのか
A. 都度言い続けるしかない
社長が自らやっていくことも促すことへ繋がる
- Q. 社内の改善をしていくと、自分の机が一番汚く感じることもある
A. それはあるので、やるしかない。

その他意見

- ・QC 工程表を作ることにより、どの様な技術・能力が必要なのか把握出来る
 - ・5S 活動については before と after を見せることが重要
- ★今回改善をするにあたり参考となった本の紹介
「人を育み、利益をもたらす 会社を強くする習慣」
著者：古芝 保治
出版社：ダイヤモンド社

3. 来年度からの研究会について

- ・次年度の次世代経営者研究会は、会員主体で活動してもらいたい
⇒代表として株式会社木村産業の木村孝明氏に依頼する
活動内容は自主運営で、事務局は運営サポートとする

- ・今後どのような事を研究会でやっていきたいか1人2案くらい考えてきて欲しい

4. その他

- ・有限会社堀川電機工業が神奈川県優良小規模事業者表彰を受けた
- ・本日の「生産性向上のための改善セミナー」で参考となったことを3つ次回の研究会で、有限会社湘南マシンの菊地社長と株式会社ムラタの秋山さんで発表してもらう。
- ・次回の次世代経営者研究会は「平成31年3月20日（水曜日）」へ変更とする。

【研究会の様子】

