

会 議 記 録 書

件 名	平成30年度 第6回さむかわ次世代経営者研究会
日 時	平成30年9月20日 17:00~19:30
場 所	有限会社 堀川電機工業 寒川町役場 災害対策本部室
出席者	別紙出席者名簿のとおり
議事録	<p>1. 開会</p> <p>2. 会社見学</p> <p>(1) 有限会社 堀川電機工業の会社訪問見学</p> <ul style="list-style-type: none">・堀川社長による会社紹介 <p>*会社見学を終えて意見交換</p> <p>Q. 現在の従業員数は何名なのか</p> <p>A. 定年後の雇用者が2名と時短勤務の女性が1人 今日働いていたのは大学生の息子で、普段はいない</p> <p>Q. 売り上げ割合はどのようになっているのか</p> <p>A. 改造：新規：修理=6：3：1 の割合</p> <p>Q. 修理は突然依頼が来るはずだが、その段階で進めている新規の納期には間に合うのか</p> <p>A. 原則自分の時間を割いて間に合うように進める</p> <p>Q. 修理依頼はどのような企業が多いのか</p> <p>A. 古くからの付き合いがある企業が多いが、修理会社は口コミで広まっていくので、本当に新規の企業からの依頼はあまりない</p> <p>Q. 修理できなかったものはないのか</p> <p>A. 修理はほぼ100%可能 以前のように全く一緒の状態には戻せなくとも、機械を稼働させるように変更することは可能</p> <p>Q. 古い機械でメンテ会社から修理が不能となっている機械は可能なのか</p> <p>A. 一部チップを交換するなどすれば修理は可能</p> <p>その他意見</p> <ul style="list-style-type: none">・隙間産業であり、ニーズの高い事業なのでPRの仕方では知名度が一気に上がると思う。・営業活動が難しい・会社案内を作成するにも難しい

3. 訪問を受け入れて感じた自社の良さを各社発表

(1) ムラタ

- ①スタッフ全体的に盛り上げられるようになった
- ②製袋機メーカーであるため自ら価格が定められるということ
- ③見積もり設定を変更し、高い利益率を出せるようになった

(2) 湘南マシーン

- ①立地場所と社名・絵付き看板
- ②鉄くず含めた床掃除等が行き届いている
- ③モノづくりの精度

(3) 大和電子工業

- ①少ない人数であるけれどもパート社員の素晴らしさを改めて感じた（5S分野に関して特に）
- ②ハーネス配線の見える部分の細やかさ
- ③限られた自社設備の中、協力会社との連携により感謝しながらやっている
- ④5S活動により無駄が省けレイアウト変更により時短になった
- ⑤段ボールをなくしクリアケースにすることで想像以上に変化した

(4) 木村産業

- ①社員が訪問客を受け入れることで、説明するために本人が独自に考えたことが多くあり、良い機会であった
- ②5Sが徹底され、在庫管理も含め社員同士の会話が増えた
- ③神奈川県優良工場で表彰されたことで、信頼性が高まり新規顧客の口座がすぐに持てるようになった

(5) 相生電子工業

- ①フロア長からの説明により責任の自覚が生まれ、改めて任せられる優秀な従業員がいること
- ②スマホの工程管理が改めて優れていること
- ③工場が広く綺麗であり、使い切れていない部分もあるが整っている

(6) 大成化光

- ①ニッチな産業であり競合が少ないこと
- ②やる気の刺激となった
- ③重労働であるが、残業が少ないこと

(7) 堀川電機工業

- ①小規模であるため迅速に何にでも行動できる
- ②隙間産業であるが需要が高いこと
- ③技術力も優れている（見せ方が難しい）

4. 株式会社 リガルジョイントについて

- ・10月25日(木)は15:00~(株)リガルジョイント訪問
- ⇒役場13:30出発予定 場所は通知に記載

5. その他

- ・11月16日(金)新価値創造展2018及び産業交流展2018について
新規開拓における展示会への出展というのは一つの取り組みなので、
今回の視察で他の企業がどのような形で出展しているか学んでもらいた
い。また、自社と取引ができそうな企業等があった場合は積極的に話を聞
いてもらいたい。

⇒役場に集合、マイクロバスで移動出来ないか町で調整

- ・12月7日(金)は中小機構の本部長をお呼びし意見交換はどうか

- ・1月は合宿の予定

日程及び工場見学地は次回以降決める

遠出するか近場にするか

夜の会合には全員が参加できる場所にするのか

今後詳細を決めていく。